



Наш ЗАВОД

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

Миссия предприятия:

Мы производим совершенные приборы и системы управления для ракетно-космической техники с целью укрепления обороноспособности и процветания России.

СЕССИИ

КОРОТКО

Система "Упорядочение" (5S) на СПЗ реализуется успешно

С 11 по 13 февраля на Сосенском приборостроительном заводе состоялась очередная консультационная сессия ООО "ТиПиЭм-центр". Мероприятие прошло под руководством ведущего консультанта Вячеслава Васильевича Пшенникова.

День первый, 11 февраля. В. Пшенников посетил цеха 241 и 311, ЦЗЛ и макетный участок. По итогам посещения вышеуказанных подразделений выяснилось, что система "Упорядочение" (5S) на предприятии реализуется постепенно и в целом успешно. Затем консультант оказал содействие специалистам предприятия в освоении технологии решения проблем и описании процессов, в результате чего было решено провести вторую конференцию по решению проблем с целью обмена опытом.

День второй, 12 февраля. Консультант по очереди посетил все три Малых Совета – "Офисные", "Производство" и "Инженерно-технические" и помог найти решение текущих вопросов, касающихся внедрения "Упорядочение 5S" на предприятии. Далее В. Пшенников провел два семинара-тренинга, один для руководителей подразде-

лений на тему "Делегирование полномочий", где руководители смогли проверить свои навыки предложенным тестом, второй для активистов внедрения системы "Упорядочение" (5S) на тему "Рациональное размещение предметов" (по шагу 2). День третий, 13 февраля. Проведен семинар по организации работ на шаге 3 "Уборка и проверка". Проанализирован ход развертывания элементов системы ТРМ на модельном участке, а именно: оказано содействие в разработке плана действий по развертыванию системы ТРМ; проведено консультирование по расчету коэффициента общей эффективности для оборудования участка, а также анализ уровня чистоты и порядка.

По итогам сессии подготовлено резюме для руководства предприятия и оказана методическая



поддержка по внедрению системы "Упорядочение" на предприятии в целом. Кроме того, состоялась встреча с руководством СПЗ и обсуждение итогов сессии.

Ирина ТОКАРЕВА.

Сложная и объёмная работа выполнена

В связи с реорганизацией СПЗ, которая предусматривает его вхождение в интегрированную структуру родственных предприятий, возникла необходимость в оформлении множества документов. В частности, необходимо было урегулировать вопросы, касающиеся недвижимости и земельных участков, заключить соответствующие договоры.

Поэтому пришлось провести паспортизацию зданий. Эта масштабная работа была начата в сентябре 2007 года, и в настоящее время она завершена. В результате Калужским бюро технической инвентаризации выданы паспорта на 145(!) заводских объектов.

Получены и документы, регистрирующие права собственности. В лице собственника выступает Территориальное управление Росимущества по Калужской области.

На каждый из 17 участков земли, на которых находятся здания и сооружения завода, составлен договор аренды. В настоящее время предприятие оформляет передаточный акт, который, после принятия его комиссией НПЦ АП, будет направлен с документами других предприятий в правительство России.

Валерий ЦВЕТКОВ.

Шефская помощь

С января по февраль силами работников Сосенского приборостроительного завода был произведен ремонт пищеблока и хозяйственного помещения ревматологического отделения Калужской областной больницы.

Помимо проведения ремонтных работ, заводчане также приобрели все необходимые материалы. Сотрудники больницы выражают шефам огромную признательность за помощь.

Визит высокого гостя

В начале февраля Сосенский приборостроительный завод посетил заместитель генерального директора НПЦ АП им. Пилюгина по общим вопросам Юрий Григорьевич Гусев.

Он же является и руководителем группы по реализации плана мероприятий по созданию интегрированной структуры.

Цель визита - оценка положения дел на предприятии и обсуждение с заводским руководством вопросов объединения с НПЦ АП.

Поиски и решения

14 февраля на СПЗ побывал главный инженер НПЦ АП им. Пилюгина Александр Сергеевич Игнатьев.

Он прибыл на предприятие с целью поиска решения технических проблем при изготовлении печатных плат.

Александр Сергеевич ознакомился с производством. В результате поездки было решено объединить усилия специалистов НПЦ АП и СПЗ с целью изготовления печатных плат под технологию поверхностного монтажа для нового поколения приборов СУ.

Специалисты предприятия совместно с представителями НПЦ АП обсудили различные варианты технологического решения ведущих специалистов России в области печатных плат.

По результатам совместной работы в ближайшее время в НПЦ АП будет проведено совещание, на котором должен быть принят план совместных работ.

Ирина ТОКАРЕВА.

ПОЗДРАВЛЯЕМ!

Милые женщины!



Примите искренние поздравления с Международным женским днем 8 Марта.

Женщина всегда - воплощение заботы, справедливости и милосердия, олицетворение тепла и уюта, источник вдохновения. Благодаря вам разрешаются самые сложные конфликты, совершаются подвиги, продолжается жизнь на земле.

Сегодня вы принимаете активное участие во всех сферах жизни, вносите неоценимый вклад в социально-экономическое развитие нашего края и всей страны. Среди вас есть известные политики и ученые, общественные деятели и руководители крупных предприятий и организаций, учителя и врачи, спортсмены и милиционеры, деятели культуры и служащие... Мы, мужчины, отдаем должное вашей образованности, энергичности, предприимчивости, силе воли и преклоняемся перед вашей добротой, чуткостью, щедростью души, пониманием и готовностью пожертвовать всем ради спокойствия и благополучия своих родных и близких.

В этот праздничный день желаю вам здоровья, мира и любви, счастья и радости, цветов и улыбок!

Директор Сосенского приборостроительного завода В.И. ЛИВЕНЦЕВ.



Администрация Сосенского приборостроительного завода от всей души поздравляет работников, отметивших в феврале юбилейные дни рождения.

Дорогие коллеги! Желаем вам всего самого наилучшего: счастья, любви, благополучия семейного и материального, новых трудовых свершений!

Наши юбиляры: Игорь Николаевич Баринов, Ольга Кирилловна Галаева, Дмитрий Анатольевич Голубцов, Марина Арсентьевна Ефремова, Любовь Григорьевна Игнаткина, Людмила Николаевна Козьма, Екатерина Александровна Кондакова, Валентина Николаевна Короткова, Нина Николаевна Котова, Галина Анатольевна Краснова, Татьяна Васильевна Кулабухова, Борис Николаевич Лепешонков, Владимир Иосифович Мальшев, Сергей Николаевич Манеров, Галина Николаевна Манерова, Валентина Григорьевна Мареева, Ирина Людовиковна Миколайчук, Светлана Алексеевна Ныркова, Марина Васильевна Пучкова, Зинаида Григорьевна Савкина, Сергей Хусаинович Сахапов, Евгений Петрович Смирнов, Владимир Алексеевич Степанов, Анна Ивановна Чукаева, Тамара Михайловна Шамонина, Евгения Михайловна Щенявская, Николай Федорович Якушев.

Бюро логистики. Что это такое?

Названное подразделение является составной частью отдела материально-технического обеспечения (ОМТО), или, говоря упрощённо, по старинке, отдела снабжения. Поэтому вначале следует рассказать о структуре и задачах последнего.

ОМТО призван обеспечить производство качественными материалами, соответствующими стандартам и техническим условиям, в нужном количестве. Тем не менее все материалы, которые поставляются на завод, проходят ещё и входной контроль. И это при обязательном наличии сертификатов качества. Как говорится, доверяй, но проверяй! И, конечно же, во главу угла всегда ставится соотношение «цена-качество».

Отдел работает по двум важнейшим направлениям. Одно подразделение обеспечивает доставку ПКИ - покупных комплектующих изделий, а второе - материалов, номенклатура которых просто огромна. Поэтому у начальника отдела Николая Михайловича Никулина есть два заместителя.

Для того чтобы было проще работать, на предприятии существует программа заготовления. Она позволяет рассчитать необходимое количество материалов на каждый заказ.

При этом служба обеспечения работает с договорами и осуществляет поиск необходимых материалов.

Прежде доставка всего необходимого для производства осуществлялась самим ОМТО и не была достаточно упорядочена. Теперь же существует специализированное подразделение. Это и есть бюро логистики. Его воз-

главляет Александр Геннадьевич Полежаев. Бюро оптимизирует работу автомобильного транспорта. Для этого движение организуется так, чтобы исключить холостые пробеги. Более того, каждым рейсом выполняется несколько заявок. Притом не только отдела материально-технического обеспечения, но и других подразделений завода. Для этого заранее формируются задания. Такая организация движения высвободила часть автотранспорта, экономит горючие и ресурс автомобилей, позволила улучшить их техническое обслуживание, а следовательно, лучше готовить транспорт к рейсам.

В основном поездки осуществляются в Москву и Московскую область. И практически никогда ни в одном направлении - ни туда, ни оттуда - не бывает холостых пробегов. Помимо того, что автомобили стали использоваться значительно эффективней, от части несвойственных функций освобождён и транспортный цех. Теперь он выполняет лишь своё основное предназначение - поставлять вовремя исправные машины.



Начальник ОМТО Николай Никулин



Начальник бюро логистики Александр Полежаев

Эффективности общей работы способствует и то, что водители заинтересованы в результатах своего труда. Для этого разработано положение, по которому водители, выполняющие и функции экспедиторов, получают доплату. Так, за оформление документов в каждом пункте заезда водитель получает 150 рублей.

Благодаря этому высвободились товароведы. Теперь они могут лучше отслеживать движение материалов на предприятии, что тоже немаловажно.

Говоря о работе ОМТО, хочется сказать и о следующем важном аспекте, который обычно выпадает из поля зрения.

За время существования завода скопилось огромное количество неликвидов. Эти «авгиевы конюшни» необходимо было расчистить. Большинство залежей утилизировано. Здесь возникли трудности. Так, засохшую краску, отработку горюче-смазочных материалов, химические вещества, люминесцентные лампы, гальваношлам и т.п. вывезти на полигон отходов нельзя. За утилизацию подобных материалов приходилось платить. В этом вопросе СПЗ сотрудничает в основном со специализированным предприятием «Калугарегион».

А кое-что удалось даже продать. На деньги от сбыта НЕНУЖНОГО было приобретено НЕОБХОДИМОЕ. Кроме этого от ликвидации неликвидов освободились складские площади.

До недавнего времени подразделения ОМТО были разбросаны на

разных этажах первого корпуса. Конечно же, это было очень неудобно.

Теперь же отдел сконцентрирован в административном корпусе. И это тоже повысило эффективность работы.

Подразделение имеет необходимое количество компьютеров и другой оргтехники. Есть и выход в Интернет, так как порой поиск необходимых материалов ведётся и во «Всемирной паутине».

Здесь же размещено и бюро логистики.

В нём трудятся четыре специалиста. Теперь к бюро относятся и бригада такелажников. В ней работают также четыре человека.

Инженерно-технические работники бюро почти постоянно находятся в Москве. Лишь один день в неделю они проводят на родном предприятии, чтобы отчитаться, получить новое задание, оформить необходимые документы.

Для командированных в столицу решён вопрос проживания. Для их размещения выделена комната в гостинице головного предприятия. Для обеспечения оперативности они снабжены мобильной связью. На головном предприятии для наших специалистов выделен и кабинет с необходимой организационной техникой.

Поэтому если вдруг утром понадобится какое-нибудь комплектующее, то иной раз уже вечером оно доставляется на завод.

Подразделения подобного бюро логистики нет даже на головном предприятии. На СПЗ же оно существует уже более двух лет. И всё это время бюро постоянно подтверждает свою необходимость и эффективность.

Валерий ЦВЕТКОВ.